

# 杨华华

知人者智，自知者明；胜人者有力，自胜者强！



性别：男

工作经验：15 年工作经验以上

年龄：39

居住地：深圳

电话：13823324206

邮箱：jerry.yang@anker.com

## 教育背景/ EDUCATION

2019.07 - 至今	香港中文大学（深圳）	EMBA
2001.09-2005.06	武汉大学	法学
2000.09-2004.07	华中农业大学	工商管理

## 工作经历/ EXPERIENCE

2019.7-至今

安克创新科技股份有限公司

供应链副总裁

### 职责业绩：

- ① 从 0 到 1 搭建公司供应链管理体系，通过 ISC 变革重构供应链业务，用数字化技术打造主动型供应链，成为公司核心竞争力。新建 TQC 组织，加强采购组织早期介入和成本管理能力；
- ② 根据公司发展战略和年度经营计划，制定并实施供应链战略和年度计划，整合和开发业界资源，为实现公司经营发展战略目标提供保障；
- ③ 组织集团采购决策委员会运作，制定采购政策和规则，组织重大采购决策，持续提升决策效率和决策质量，为公司提供有竞争力的成本；
- ④ 组织集团计划决策委员会运作，提升供应链运营水平，面向客户建立区域供应链组织与流程，缩短交付周期并提升客户满意度；
- ⑤ 负责供应链人才和能力建设。

## 2015.7-2019.4 华为技术有限公司

## 供应链总监

所在部门： 巴西代表处

### 职责业绩：

- ① 建立高效、协同运作的巴西供应链体系，确保客户合同高质量、低成本契约化交付，实现子公司对客户交付承诺（供应保障）；
  - ② 对端到端的存货资产效率负责，提升存货资产运营效率（ITO），确保实物安全和帐实一致（运营资产管理）；
  - ③ 持续提升匹配产品商业模式及客户需求的供应链设计能力，通过供应模式的创新和供应要素的整合，提供端到端供应解决方案（供应解决方案）；
  - ④ 负责订单履行、计划、逆向、采购和制造流程的高效运作和安全，保障供应连续性和安全（内控合规）；
  - ⑤ 负责高效的业务绩效运营、流程运营、端到端质量管理，构建持续改进的质量文化，确保IPD/LTC/PMP/ISC 流程和管理变革有效落地（变革和持续改进）；
  - ⑥ 负责供应链体系干部队伍建设及能力提升，提升组织运作效率，实现人力资本增值（人力资源管理）；
  - ⑦ 组织制定代表处和客户的 IBP、供应计划和执行计划，持续构建和提升计划能力，支撑公司各级计委运作（计委运作）；
  - ⑧ 负责巴西供应网络建设，缩短货期、快速响应需求，提供有竞争力的供应服务，提升客户满意度（XD和EMS建设）。
- 

## 2013.10-2015.7 华为技术有限公司 综合计划部部长

所在部门： 巴西供应链管理

### 部

### 职责业绩：

- ① 管理 S&OP 计划：建立代表处集成计划运作流程和规范，基于代表处经营目标、客户 PO 和项目执行情况制定物料和资源准备计划，保障供应和交付；
  - ② 管理存货效率：对端到端存货效率负责，组织代表处存货联席会议，持续优化合同条款和基线，降低存货成本，改进 ITO；
  - ③ 支撑代表处计委运作：代表处供需风险管理，结合代表处 SP/BP、产品销售策略及供应策略梳理年度供需风险；
  - ④ 本地采购能力建设：构建采购认证和采购履行流程，确保成本和交付优势；
  - ⑤ 计划能力建设和变革管理：主导代表处和供应中心 ISC+计划流落地，iSales、ISDP、IBP 和 FC 拉式供应协同上线；
  - ⑥ 组织能力建设：建立学习型组织，面向产品的全生命周期计划管理、面向项目的集成计划管理和面向供应商的供应能力建设并重；组织氛围营造，跨文化队伍建设和能力提升。
-

---

**2010.10-2013.10**

**华为技术有限公司**

**南美南地区部集成计划部**

**部长**

**职责业绩:**

- ① 基于国家业务战略及供应中心布局建立大小计划集成运作体系,提升运营效率,交付成本率降低 35%;
- ② 在巴西建立客户群计划运作流程,并在地区部推行,计划能力和计划准确率逐年提升,地区部存货规模下降 10 亿 CNY;
- ③ 基于集成配置拉通销售、交付和供应策略,制定计划策略提升齐套能力,OTD 从 70%提升到 85%;
- ④ 建立地区部和代表处计委运作流程和规范,对重大风险及时决策。

---

**2008.07-2010.10**

**华为技术有限公司**

**S&OP 计划经理**

**职责业绩:**

- ① 负责接入网产品线 S&OP 计划管理工作;
- ② 负责欧洲供应中心覆盖区域网络产品 S&OP 计划管理工作;
- ③ 支撑接入网产品线计委运作,管理接入网产品线存货效率。

---

**2004.07-2008.07**

**富士康科技集团有限公司**

**企划部部长**

**职责业绩:**

- ① 负责 iPEG 事业处组装厂的生产计划、物料控制和仓储管理工作;
  - ② 负责 iPEG 事业处组装厂的产能规划;
  - ③ 负责团队建设和组织气氛建设工作。
-